

Faits saillants financiers

Pour les exercices terminés les 30 décembre 2006
et 31 décembre 2005
(en millions de dollars, sauf indication contraire)

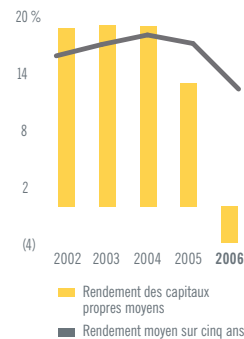
	2006 (52 semaines)	2005 (52 semaines)
Résultats d'exploitation		
Chiffre d'affaires ³⁾	28 640 \$	27 627 \$
Chiffre d'affaires, compte non tenu de l'incidence des EDDV ^{2) 3)}	28 257	27 212
BAlIA ajusté ²⁾	1 892	2 132
Bénéfice d'exploitation	289	1 401
Bénéfice d'exploitation ajusté ²⁾	1 326	1 600
Intérêts débiteurs	259	252
Bénéfice net (perte)	(219)	746
Flux de trésorerie		
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	1 180	1 489
Flux de trésorerie disponibles ²⁾	70	103
Dépenses en immobilisations	937	1 156
Par action ordinaire (en dollars)		
Bénéfice net (perte) de base	(0,80)	2,72
Bénéfice net de base ajusté ²⁾	2,72	3,35
Taux de dividende à la fin de l'exercice	0,84	0,84
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	4,31	5,43
Valeur comptable	19,85	21,48
Cours du marché à la fin de l'exercice	48,79	56,37
Ratios financiers		
Marge BAlIA ajustée ²⁾	6,7 %	7,8 %
Marge d'exploitation	1,0 %	5,1 %
Marge d'exploitation ajustée ²⁾	4,7 %	5,9 %
Rendement de l'actif total moyen ²⁾	2,3 %	11,2 %
Rendement des capitaux propres moyens	(3,9 %)	13,2 %
Couverture des intérêts	1,0 : 1	5,1 : 1
Dette nette ²⁾ sur les capitaux propres	0,72 : 1	0,66 : 1
Statistiques d'exploitation		
Superficie en pieds carrés de vente au détail (en millions)	49,7	48,5
Taille moyenne des magasins détenus par la société (en pieds carrés)	57 400	56 100
Chiffre d'affaires par pied carré moyen des magasins détenus par la société (en dollars)	585	579
Croissance du chiffre d'affaires des magasins comparables	0,8 %	0,2 %
Nombre de magasins détenus par la société	672	670
Nombre de magasins franchisés	405	402

1) Se reporter au glossaire à la page 80 pour les définitions et ratios financiers dans le rapport financier.

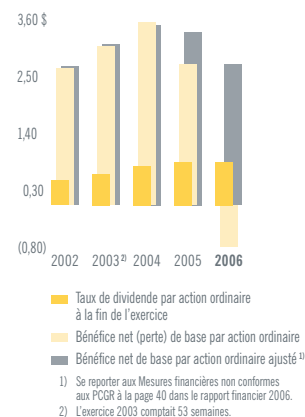
2) Se reporter aux Mesures financières non conformes aux PCGR à la page 40 dans le rapport financier.

3) En 2006, la société a mis en œuvre de manière rétroactive l'Abrégé des délibérations du Comité sur les problèmes nouveaux CPN-156, *Comptabilisation par un fournisseur d'une contrepartie consentie à un client (y compris un revendeur des produits du fournisseur)*. Par conséquent, certains avantages promotionnels versés à des magasins franchisés indépendants, associés et indépendants au cours de l'exercice précédent ont été reclassés entre le poste Chiffre d'affaires et le poste Coût des ventes, frais de vente et d'administration. Pour de plus amples détails, se reporter à la section Normes comptables mises en œuvre en 2006 du rapport de gestion inclus dans le rapport financier.

Rendement des capitaux propres moyens



Bénéfice net (perte) de base, bénéfice net de base ajusté¹⁾ et taux de dividende par action ordinaire (en dollars)



1) Se reporter aux Mesures financières non conformes aux PCGR à la page 40 dans le rapport financier 2006.
2) L'exercice 2003 comptait 53 semaines.

Rendement total d'un investissement de 100 \$ (en tenant compte du réinvestissement des dividendes) (en dollars)

